



Consorzio Industriale Provinciale di Sassari

Relazione sulla Performance

2020 – MARZO 2021



Indice

1. La Relazione sulla Performance 2020 – Marzo 2021

1.1 Albero della Performance

1.2 Gli obiettivi strategici

1.3 Gli obiettivi operativi

1.4 Una visione d'insieme di obiettivi strategici, operativi e valutazione individuale

LINEE STRATEGICHE 20-22 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 20-22 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.1	Analisi dei bisogni delle aziende insediate e che si insedieranno, inquadrabili nelle filiere produttive target definite dal Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale (2020)
		1.2	Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance	1.2.1	Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo (2020)
LINEE STRATEGICHE 20-22 non legate alla logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 20-22 non legati alla logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI 20 -22 non legati alla logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.2	Completamento dell'analisi statistica ed economica della aziende insediate (2020)
				1.1.7	Elaborazione di un piano di comunicazione e di marketing territoriale (2020-2021)
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities	2.1	La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio	2.1.1	Revamping del depuratore - 2° Lotto partecipazione al bando della R.A.S. (2020) e realizzazione dei lavori (2021-2022)
				2.1.2	Conclusione del procedimento di riesame dell'AIA (2020-2021)
				2.1.3	Procedura di Valutazione di impatto ambientale (2020 -2021)
				2.1.4	Esecuzione della nuova linea di trattamento dei rifiuti liquidi (2020 -2021)
				2.1.5	Progettazione della bonifica del depuratore (2020)
				2.1.7	Completamento dei lavori di ampliamento della discarica (2020)
				2.1.10	Smaltimento delle acque di sentina e delle morchie (2020)
				2.1.12	Conclusione dell'iter di definizione della tariffa di depurazione dei reflui civili con EGAS (Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna) (2020)
		2.2	La nuova macro-isola del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità	2.2.1	Realizzazione dei lavori di riqualificazione della viabilità di collegamento alla macroisola (2020-2021)
		2.3	La realizzazione di un HUB energetico per l'approvvigionamento, lo stoccaggio e la distribuzione di Gas Naturale Liquefatto	2.3.1	Verifica di un accordo con la SNAM per la realizzazione del progetto del Consorzio (2020 - 2021)
				2.3.3	Realizzazione reti del gas negli agglomerati e delle infrastrutture per la posa della fibra ottica (2020/2021)
		2.4	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco	2.4.1	Realizzazione della prima fase dell'opera (2020)
		2.5	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale	2.5.1	Ottenimento dell'autorizzazione provinciale all'impianto di messa a riserva e approvazione progetto esecutivo (2020)
				2.5.2	Conclusione del P.E.F. dell'investimento 2020)
				2.5.3	Scelta della procedura di gara per la realizzazione dei lavori (appalto o concessione) (2020)
		2.6	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano	2.6.1	Acquisizione del parere legale per la realizzazione dell'impianto in regime di concessione (canone di disponibilità) e gestione dei Cic (2020)
				2.6.2	Definizione del modello di PPP da attuare (2020 -2021)
		2.7	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi	2.7.1	Definizione della possibilità di accordo con un O.E. per la realizzazione di un nuovo impianto di trattamento dei rifiuti liquidi (2020)
		2.8	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali	2.8.1	Studio di un piano triennale (2020 -2022) di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali (2020)
				2.8.3	Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati 2020
				2.8.4	Trasferimento della strada statale 131 dal CIPSS all'ANAS
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
3	Un sistema trasversale di azioni innovative	3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari	3.2.1	Studio di nuovi sistemi di gestione per gli incubatori del CIPSS (2020)
		3.3	Acquisizione e bonifica di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale	3.3.1	Acquisizione di aree dismesse e programmazione degli interventi di eventuale bonifica (2020 -2022)
		3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio	3.4.1	Messa a regima del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio (2020)
		3.5	Fascicolo Elettronico	3.5.1	Creazione del fascicolo elettronico

LINEE STRATEGICHE 19-21											
Codice	Denominazione										
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS										
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore										
	Responsabilità			Stakeholder/s	Fonte dati	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settorre)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)			Inizio	Fine				
	Direttore Generale	Settore Amm.Vo		Dipendenti Consorzio	giu-20	mar-21					
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE											
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
		Quantitativa	Qualitativa								
Analisi dei bisogni delle aziende insediate e che si insedieranno, inquadrabili nelle filiere produttive target definite dal Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale: Consegna dei report dei lavori di Gruppo	% di avanzamento	x			Report interni	0	na	na	100%	100%	100%
NOTE											
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
1.2	Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance										
	Responsabilità			Stakeholder/s	Fonte dati	Periodo					
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settorre)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)			Inizio	Fine				
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo	Sett.ri Amm.vo, Tecnico e Ambiente. Servizio Ragioneria		giu-20	mar-21					
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE											
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
		Quantitativa	Qualitativa								
Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo: Consegna dei report dei lavori di Gruppo	% di avanzamento	Quantitativo			Report interni	0	na	na	100%	100%	100%
NOTE											

LINEE STRATEGICHE 19-21											
Codice	Denominazione										
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities										
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
	La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio										
2.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio		Fine				
		Ing. Mura	Settore Ambiente	Settore tecnico	CDA e dipendenti, operatori economici	feb-19		mar-21			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE											
Descrizione	Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
		Quantitativa	Qualitativa			Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
Miglioramento performance delle entità	> % di rifiuti liquidi accettati in volumi			Ambientale	Bilanci, COGE, COAN	0	0	0	> 20 %	NV	> 30 %
Miglioramento efficienza depurativa	< % concentrazione BOD, COD			Ambientale	Bilanci, COGE, COAN	0	< 15 %	0	< 20%	< 5%	0
Miglioramento economico	> % dei ricavi			Economico	Bilanci, COGE, COAN	0	0	> 2,18%	> 7 %	NV	0
Miglioramento economico	< % costi			Economico	Bilanci, COGE, COAN	0	< 3,5 %	< 8,2%	< 3,5 %	< 3,5 %	< 3,5 %
NOTE	La procedura di valutazione di impatto ambientale, propedeutica alla realizzazione dell'impianto di trattamento di rifiuti liquidi, non è stata ancora conclusa per responsabilità non imputabili al Consorzio. L'intervento invece sulla vasca di ossidazione biologica risente di difetti strutturali, imputabili all'impresa realizzatrice dei lavori e non al Consorzio, che non permettono di raggiungere i target indicati.										
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
	La nuova macro-isola del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari										
2.2	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio		Fine				
		ing. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente e Settore Amm.vo	CDA, OE	feb-19		mar-21			
NOTE	Il progetto è stato integrato con la realizzazione della condotta di vettoriamiento del percolato dalla discarica al depuratore e con la posa della condotta di adduzione idrica potabile dalla discarica al depuratore. Le tempistiche di esecuzione risentono delle problematiche di stabilità di un attraversamento di un corso d'acqua, della mancata acquisizione delle porzioni di viabilità non comprese nell'atto di compravendita e della mancata bonifica da parte di ENI Rewind dell'hot spot indicato nell'atto medesimo. L'obiettivo per le motivazioni sopra esposte non avrà alcuna influenza sulla valutazione della performance, essendo stato neutralizzato.										
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
	La realizzazione di un HUB energetico per l'approvvigionamento, lo stoccaggio e la distribuzione di Gas Naturale Liquefatto										
2.3	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio		Fine				
		ing. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente e Settore Amm.vo	CDA e dipendenti, operatori economici	feb-19		mar-21			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE											
Descrizione	Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
		Quantitativa	Qualitativa			Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
Progetto, avvio e avanzamento del "Hub-energetico"	% avanzamento progetto	Quantitativa			Progettualità e sviluppo attività	0	30%	30%	40%	40%	60%
NOTE											
OBIETTIVO STRATEGICO											
Codice	Denominazione										
	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco										
2.4	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio		Fine				
		ing. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente	CDA, Università di architettura di Alghero, Camera di commercio, O.E.	feb-19		mar-21			
NOTE	L'obiettivo non è stato raggiunto per motivazioni non imputabili al Responsabile, tant'è che si è giunti alla risoluzione del contratto con la ditta appaltatrice. L'obiettivo per le motivazioni sopra esposte non avrà alcuna influenza sulla valutazione della performance, essendo stato neutralizzato.										

OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.5	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale											
	Responsabilità			Stakeholder/s		Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e			Inizio	Fine					
	DG	Settore ambientale	Settore Tecnico	CIPSS, ASA e Enti locali del nord Sardegna		giu-20		mar-21				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione		Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
			Efficacia				Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
			Quantitativa	Qualitativa								
Ottenimento dell'autorizzazione provinciale all'impianto di messa a riserva e approvazione progetto esecutivo		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0%	0%	100%	95%	100%
Conclusione del P.E.F. dell'investimento		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0%	0%	100%	100%	100%
Scelta della procedura di gara per la realizzazione dei lavori (appalto o concessione)		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.6	La realizzazione di un biogestore anaerobico per la produzione di biometano											
	Responsabilità			Stakeholder/s		Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e			Inizio	Fine					
	Direttore Generale			CIPSS e O.E.		giu-20		mar-21				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione		Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
			Efficacia				Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
			Quantitativa	Qualitativa								
Acquisizione del parere legale per la realizzazione dell'impianto in regime di concessione (canone di disponibilità) e gestione dei Cic		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%
Definizione del modello di PPP da attuare		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.7	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi											
	Responsabilità			Stakeholder/s		Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e			Inizio	Fine					
	Direttore Generale			CIPSS e O.E.		giu-20		mar-21				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione		Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
			Efficacia				Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
			Quantitativa	Qualitativa								
Definizione della possibilità di accordo con un O.E. per la realizzazione di un nuovo impianto di trattamento dei rifiuti liquidi		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.8	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali											
	Responsabilità			Stakeholder/s		Periodo						
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e			Inizio	Fine					
	Ing. Becciu	Sevizio Manutenzioni		CIPP e Aziende Insediate e Utenti Esterni		giu-20		mar-21				
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione		Formula	Dimensioni		Impatto	Fonte dati	Valori					
			Efficacia				Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021
			Quantitativa	Qualitativa								
Studio di un piano triennale (2020 -2022) di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	80%	100%
Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	90%	100%
Trasferimento della strada statale 131 dal CIPSS all'ANAS		% avanzamento progetto	x			Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 19-21												
Codice	Denominazione											
3	Un sistema trasversale di azioni innovative											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo		CIPP e Aziende Insediate e Uenti Esterni	giu-20	mar-21						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021	
		Quantitativa	Qualitativa									
Progetto, realizzazione e avvio di un "nuovo modello di gestione degli incubatori"	% avanzamento progetto		Quantitativa			0	30%	15%	60%	40%	100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.3	Acquisizione e bonifica di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Direttore Generale	Settore Tecnico, Ambientale, Appalti		CIPP e Aziende Insediate e Uenti Esterni	giu-20	mar-21						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021	
		Quantitativa	Qualitativa									
Acquisizione di aree dismesse e programmazione degli interventi di eventuali bonifica	% avanzamento progetto		x		Svolgimento attività	0	0	0	100%	100%	100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Ragioneria		CIP SS	giu-20	mar-21						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021	
		Quantitativa	Qualitativa									
Messa a regime del nuovo sistema di gestione dei crediti del	% avanzamento					30%	30%	30%	100%	90%	100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.5	Fascicolo Elettronico											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Protocollo		CIP SS	giu-20	mar-21						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline	Target 2019	Risultati 2019	Target 2020	Risultati 2020	Target 2021	
		Quantitativa	Qualitativa									
Creazione del Fascicolo Elettronico	% avanzamento					0%	0%	0%	100%	20%	100%	
NOTE												
L'obiettivo è stato neutralizzato per problemi con la softwarehouse.												

LINEE STRATEGICHE 20-22										
Il riposizionamento strategico del CIPSS										
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica di creazione di valore										
OBIETTIVO OPERATIVO per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del GATE:										
Analisi dei bisogni delle aziende insediate e che si insedieranno, inquadrabili nelle filiere produttive target definite dal Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale										
1.1.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale			Settore Amministrativo		Dipendenti del Consorzio		giu-20	gen-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03	
						Efficacia			(inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Consegna dei report dei lavori di Gruppo			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Si tratta della conclusione dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Completamento dell'analisi statistica ed economica della aziende insediate										
1.1.2	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessi			Settore Amministrativo	Settore Tecnico	CIPSS, Aziende insediate		set-20	mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03	
						Efficacia			(inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Consegna del lavoro di analisi e di rappresentazione grafica mediante GIS			X		0%	100%	95%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Elaborazione di un piano di comunicazione e di marketing territoriale										
1.1.7	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale			Servizio Presidenza, D.G. e CDA	Ufficio sistemi informatici	Enti pubblici e Operatori economici		giu-20	mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03	
						Efficacia			(inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Migrazione al nuovo sito internet del Consorzio			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance										
OBIETTIVO OPERATIVO per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del GATE:										
Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo										
1.2.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	U/O coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale			Settore Amministrativo		Dipendenti del Consorzio		giu-20	gen-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03	
						Efficacia			(inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Consegna dei report dei lavori di Gruppo			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Si tratta della conclusione dei lavori di gruppo dei dipendenti del Consorzio finalizzati alla condivisione del nuovo riposizionamento strategico dell'Ente							

LINEE STRATEGICHE 20-22										
Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities										
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Revamping del depuratore - 2° Lotto partecipazione al bando della R.A.S.										
2.1.1	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura/ing. Sechi	Sett. Ambiente - Sett. Tecnico	Servizio Appalti			Progettisti incaricati	mar-20	lug-20		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Partecipazione al bando della RAS per il finanziamento opere infrastrutturali.			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La seconda parte dell'obiettivo (realizzazione dei lavori) è avviabile a partire dal 2021, con l'affidamento degli incarichi di progettazione e DL, che potrebbero essere compiuti nella prima parte del 2021.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Conclusione del procedimento di riesame dell'AIA (2020-2021)										
2.1.2	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente	Consulenti esterni			CIPSS - Provincia di Sassari - Arpas	nov-19	mar-21		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore)		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Conclusione del procedimento di riesame dell'AIA, con rilascio del nuovo provvedimento autorizzativo.			X		0%	30%	30%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il raggiungimento dell'obiettivo è condizionato dalle tempistiche di conclusione del procedimento di VIA, propedeutico per la ripresa del procedimento di riesame, e dalle tempistiche di rilascio della nuova AIA, non imputabili direttamente al CIP SS.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Procedura di Valutazione di impatto ambientale (2020 -2021)										
2.1.3	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente	Consulenti esterni			CIPSS - RAS - altri Enti coinvolti	mar-20	mar-21		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Conclusione del procedimento di VIA con emissione del giudizio di compatibilità ambientale dell'intervento da parte della RAS			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Nel dicembre 2020 si è tenuta la CdS istruttoria. Nel febbraio 2021 è arrivata la richiesta di integrazioni. L'allungamento dei tempi non è imputabile al Consorzio, come da nota e descrizione dell'obiettivo strategico							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Esecuzione della nuova linea di trattamento dei rifiuti liquidi (2020 -2021)										
2.1.4	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente	Servizio Appalti			Impresa aggiudicataria	apr-19	mar-21		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore)		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			L'intervento prevede la realizzazione della nuova sezione di pretrattamento rifiuti liquidi all'interno del depuratore.			X		0%	30%	0%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La realizzazione dell'intervento necessita della conclusione dell'iter autorizzativo. Tale necessità non consente di individuare tempistiche certe per il completamento dell'intero intervento. L'obiettivo per le motivazioni sopra esposte non avrà alcuna influenza sulla valutazione della performance, non essendo il ritardo imputabile al Responsabile dell'obiettivo.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Progettazione della bonifica del depuratore										
2.1.5	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente				Progettisti (Petrotecnica)	apr-19	apr-20		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Trasmissione agli Enti del POB del depuratore.			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il POB del depuratore è stato trasmesso agli Enti competenti nell'aprile 2020. Al marzo 2021 era in corso l'istruttoria da parte del MITE.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Completamento dei lavori di ampliamento della discarica										
2.1.7	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente				Impresa aggiudicataria	apr-19	dic-20		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore)		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Completamento dei lavori di ampliamento della discarica di Barrabò, con sopraccalceazione degli argini esistenti, fino al raggiungimento di una volumetria aggiuntiva pari a 120.000 mc3.	% esecuzione		X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'intervento è stato definitivamente concluso e le volumetrie aggiuntive sono disponibili.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Smaltimento delle acque di sentina e delle morchie										
2.1.10	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura	Settore Ambiente				gen-19	mar-21			
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			L'obiettivo prevede lo smaltimento integrale delle acque di sentina presenti all'interno del depuratore consortile ed oggetto di sequestro da parte della Procura della Repubblica e l'attuazione di un sistema di trattamento - da autorizzare preventivamente - relativo alla medesima tipologia di rifiuti.	% svuotamento tutte le vasche		X		70%	90%	90%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Restano da completare lo svuotamento della vasca C2 e dell'ispessitore F3.							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
Conclusione dell'iter di definizione della tariffa di depurazione dei reflui civili con EGAS (Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna)										
2.1.12	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale		Settore Ambiente, Servizio Ragnoneria			CIPSS	gen-20	dic-20		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		definizione formale tra EGAS e il CIPSS			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'obiettivo consiste nel definire con EGAS una tariffa di depurazione dei reflui civili soddisfacente per il Consorzio.							

LINEE STRATEGICHE 20-22												
Infrastrutture e nuovi asset in ottica multitalities												
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22												
La nuova macro-isola del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità												
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Realizzazione dei lavori di riqualificazione della viabilità di collegamento alla macroisola (2020-2021)												
2.2.1	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Ing. Secchi			Settore Tecnico				ENI Rewind, Versalis			Inizio Fine	
											mag-20 giu-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
								Quantitativa Qualitativa			Target Risultato	
	X		Posa in opera recinzione, rete di illuminazione, cavidotti elettrici, condotta percolato e condotta idrica.					X		0%	100% 0%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il progetto è stato integrato con la realizzazione della condotta di vettoriamento del percolato dalla discarica al depuratore e con la posa della condotta di adduzione idrica potabile dalla discarica al depuratore. Le tempistiche di esecuzione risentono delle problematiche di stabilità di un attraversamento di un corso d'acqua, della mancata acquisizione delle porzioni di viabilità non comprese nell'atto di compravendita e della mancata bonifica da parte di ENI Rewind dell'hot spot indicato nell'atto medesimo. L'obiettivo per le motivazioni sopra esposte non avrà alcuna influenza sulla valutazione della performance, non essendo il ritardo imputabile al Responsabile dell'obiettivo.									
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22												
La realizzazione di un HUB energetico per l'approvvigionamento, lo stoccaggio e la distribuzione di Gas Naturale Liquefatto												
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Verifica dell'interesse della SNAM alla realizzazione del progetto del Consorzio												
2.3.1	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Direttore Generale			Settore Tecnico				CIPSS e Operatori Economici			Inizio Fine	
											giu-20 mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		conclusioni delle interlocuzioni informali					X		0%	100% 100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il Raggiungimento dell'obiettivo è subordinato alla disponibilità della SNAM									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Realizzazione reti del gas negli agglomerati e delle infrastrutture per la posa della fibra ottica (2020/2021)												
2.3.3	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Ing. Secchi			Settore Tecnico				CIPSS e imprese appaltatrici			Inizio Fine	
											set-20 ago-20	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		esecuzione dei lavori per la posa della rete del gas nei tre agglomerati					X		0%	50% 50%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Gli interventi nei tre agglomerati hanno dimensioni diverse e conseguentemente tempi di esecuzione diversi. Inoltre l'avvio dei lavori non è avvenuto contestualmente. I progetti sono stati anche implementati con la infrastrutturazione per la posa della fibra ottica, attività non prevista che ha portato alla necessità di varianti necessarie prima dell'inizio dei lavori.									
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22												
La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco												
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Realizzazione della prima fase dell'opera												
2.4.1	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Ing. Secchi			Settore Tecnico				CIPSS e impresa appaltatrice			Inizio Fine	
											feb-18 lug-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		Esecuzione dei lavori					X		0%	50% 30%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'obiettivo non è stato raggiunto per motivazioni non imputabili al Responsabile, tant'è che si è giunti alla risoluzione del contratto con la ditta appaltatrice.									
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22												
La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale												
OBIETTIVI OPERATIVI 20 -22 non legati alla logica del Gate Otttenimento dell'autorizzazione provinciale all'impianto di messa a riserva e approvazione progetto esecutivo												
2.5.1	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Ing. Mura			Settore Ambiente						Progettista incaricato	Inizio Fine	
											feb-20 gen-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		Approvazione in CdA progetto esecutivo impianto MIR					X X		0%	100% 95%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il progetto esecutivo è stato trasmesso dal professionista, ma non è stato ancora validato.									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Conclusione del P.E.F. dell'investimento												
2.5.2	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Direttore Generale			Settore Ambiente				CIPSS, ASA e Enti locali del nord Sardegna			Inizio Fine	
											glu-20 mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		protocolloazione del P.E.F. dell'investimento					X		0%	100% 100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La conclusione dello studio del P.E.F. è subordinata all'ottenimento del parere formale alla realizzazione dell'impianto da parte degli uffici regionali.									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Scelta della procedura di gara per l'eventuale realizzazione dei lavori (appalto o concessione)												
2.5.3	Responsabile			Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti	Periodo	
	Direttore Generale			Settore tecnico							Inizio Fine	
											dic-20 mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE									
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)	Efficienza		Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
	X		D.D. sulla scelta della procedura di gara					X		0%	100% 100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il raggiungimento dell'obiettivo sarebbe possibile solo in caso di parere favorevole alla realizzazione dell'impianto da parte degli uffici regionali e di P.E.F. che dimostra la creazione di valore.									

LINEE STRATEGICHE 20-22														
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities													
2.6	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano													
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
2.6.1	Acquisizione del parere legale per la realizzazione dell'impianto in regime di concessione (canone di disponibilità) e gestione dei Cic													
	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Direttore Generale						CIPSS e O.E.				giu-20nov-20			
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE											
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
	X		Trasmissione al CIPSS del parere legale						X		0%		100%100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			l'analisi tecnica ed economica dell'investimento costituisce presupposto per la formazione del parere legale.											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
Definizione del modello di PPP da attuare (2020 -2021)														
2.6.2	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Direttore Generale						CIPSS e O.E.				nov-20mar-21			
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
	X		scelta tra PPP di iniziativa pubblica o privata definita con D.D.						X		0%		100%100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO														
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22														
2.7	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi													
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
Definizione della possibilità di accordo con un O.E. per la realizzazione di un nuovo impianto di trattamento dei rifiuti liquidi														
2.7.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Direttore Generale				Settore Ambiente		CIPSS e O.E.				gen-20mar-21			
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
	X		scambio epistolare che attesti il reciproco interesse						X		0%		100%100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La definizione dell'accordo è subordinata alla disponibilità economica del Consorzio.											
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22														
2.8	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali													
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
Studio del un piano triennale (2020 -2022) di manutenzione programmata degli agglomerati industriali e dell'ipotesi di attivazione di un PPP (2020-2021)														
2.8.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Ing. Becciu		Servizio Manutenzioni				Aziende Insediate				gen-20mar-21			
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
	X		Completamento dello studio						X		0%		100%90%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Individui obiettivi programmabili risolte alcune problematiche. In definizione proposta di PPP ed Accordo di programma quadro .											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrica negli agglomerati e della tariffazione														
2.8.3	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Dott. Dessì, Ing. Becciu		Settore Amministrativo/Settore Manutenzioni				CIPP e Aziende Insediate				nov-20mar-21			
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
		X	Completamento dello studio del 2017						X		80%		100%95%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La gestione del sistema idrico costituisce una voce in perdita dell'Ente, si tratta di completare e revisionare lo studio già predisposto nel 2017. Il Servizio Manutenzioni ha indicato le criticità riscontrate, intervenendo sulle perdite di San Marco.											
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:														
Trasferimento della strada statale 131 dal CIPSS all'ANAS														
2.8.4	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		U/O coinvolte		Stakeholder/s		Eventuali Partner coinvolti		Periodo InizioFine			
	Ing. Becciu		Servizio Manutenzioni				Utenti esterni				gen-20mar-21			
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE										
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione		Formula (inserire la formula)		Efficienza		Dimensioni Efficacia QuantitativaQualitativa		Baseline (o stato di partenza)		Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali) TargetRisultato	
		X	Trasferimento della proprietà						X		0%		100%100%	
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			la tratta della rotatoria non è stata accolta come acquisibile dal Ministero											

LINEE STRATEGICHE 20-22										
Un sistema trasversale di azioni innovative										
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
3.2 Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Studio di nuovi sistemi di gestione per gli incubatori del CIPSS										
3.2.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		UO coinvolte	Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		
	Dott. Dessi		Settore Ammistrativo					Inizio	Fine	
								dic-20	mar-21	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Completamento dello studio del 2019			X		15%	60%	40%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La gestione degli incubatori costituisce una voce in perdita dell'Ente, si tratta di completare lo studio predisposto nel 2019							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
3.3 Acquisizione e bonifica di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Acquisizione di aree dismesse e programmazione degli interventi di eventuale bonifica (2020 -2022)										
3.3.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		UO coinvolte	Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		
	Direttore Generale				Settori Tecnico e Ambiente			CIPSS e O.E.	gen-20	mar-21
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE						
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Acquisizione area ex Cementir			x		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Acquisizione area ex Cementir, affidamento dell'incarico di Caratterizzazione e del progetto di messa in sicurezza statica dell'opera							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
3.4 Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Messa a regime del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio										
3.4.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		UO coinvolte	Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		
	Dott. Dessi		Ragioneria					CIPSS	feb-20	dic-20
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE						
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Superamento delle criticità			X		30%	100%	90%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Occorre portare a regime il sistema del recupero crediti riferito ai debitori diversi da A. e S. (la cui definizione è direttamente in capo alla direzione dell'Ente)							
OBIETTIVI STRATEGICI 20-22										
3.5 Fascicolo Elettronico										
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE: Creazione del Fascicolo Elettronico										
3.5.1	Responsabile		Responsabilità Unità organizzativa		UO coinvolte	Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo		
	Dott. Dessi		Protocollo					CIPSS	dic-20	mar-21
	Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE						
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni Efficacia		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Avvio 1° Aprile 2021			X		0%	100%	20%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Avvio del sistema: scelta software, analisi e implementazione dati. L'obiettivo è stato neutralizzato per problemi con la softwarehouse.							

Responsabile	Obiettivo	Codice	Misurazione	
DG	Strategico	11	100%	95%
Dessi	Strategico	12	100%	
Mura	Strategico	21	100%	
Sechi	Strategico	23	100%	
DG	Strategico	25	98%	
DG	Strategico	26	100%	
DG	Strategico	27	100%	
Becciu	Strategico	28	90%	
Dessi	Strategico	32	70%	
DG	Strategico	33	100%	
Dessi	Strategico	34	90%	
DG	Operativo	111	100%	97%
Dessi	Operativo	112	95%	
DG	Operativo	117	100%	
DG	Operativo	121	100%	
Mura e Secchi	Operativo	211	100%	
Mura	Operativo	212	100%	
Mura	Operativo	213	100%	
Mura	Operativo	215	100%	
Mura	Operativo	217	100%	
DG	Operativo	231	100%	
Sechi	Operativo	233	100%	
Mura	Operativo	251	95%	
DG	Operativo	252	100%	
DG	Operativo	253	100%	
DG	Operativo	261	100%	
DG	Operativo	262	100%	
DG	Operativo	271	100%	
Becciu	Operativo	281	90%	
Becciu e Dessi	Operativo	283	95%	
Becciu	Operativo	284	100%	
Mura	Operativo	2110	100%	
DG	Operativo	2112	100%	
Dessi	Operativo	321	66%	
DG	Operativo	331	100%	
Dessi	Operativo	341	90%	

Consorzio Industriale Provinciale di Sassari								
Scheda di Valutazione dei Responsabili								
Unità Organizzativa		Direttore Generale			Responsabile		Ing. Demontis	
Obiettivo Operativo per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate: ON								
Performance Istituzionali, Performance Organizzative Strategiche, Performance Organizzative Operative (max 80%)					Comportamenti (max 20%)			
Obiettivo	Codice	Misurazione	Peso	Valutazione	Area Comportamentale	Comportamento atteso	Valore osservato	
Istituzionale	I	95%	10%	9,53%	Realizzativa	Delega	100%	
Strategico	11	100%	2,0%	2,00%	Realizzativa	Programmazione	100%	
Strategico	25	98%	2,0%	1,97%	Realizzativa	Tensione verso il risultato	100%	
Strategico	26	100%	2,0%	2,00%	Organizzativa	Flessibilità	95%	
Strategico	27	100%	2,0%	2,00%	Organizzativa	Partecipazione e impegno	100%	
Strategico	33	100%	2,0%	2,00%	Organizzativa	Reazione ai propri errori	95%	
Operativo	111	100%	5,5%	5,45%	Relazionale	Team Leadership	100%	
Operativo	117	100%	5,5%	5,45%	Relazionale	Comunicazione, ascolto, feedback	95%	
Operativo	121	100%	5,5%	5,45%	Relazionale	Gestione dei conflitti	100%	
Operativo	2112	100%	5,5%	5,45%	Innovazione	Pensiero strategico	100%	
Operativo	231	100%	5,5%	5,45%	Innovazione	Sviluppo e trasferimento competenze	95%	
Operativo	252	100%	5,5%	5,45%	Innovazione	Gestione cambiamento	100%	
Operativo	253	100%	5,5%	5,45%	MEDIA COMPORTAMENTI			98%
Operativo	261	100%	5,5%	5,45%	TOTALE COMPORTAMENTI			20%
Operativo	262	100%	5,5%	5,45%				
Operativo	271	100%	5,5%	5,45%				
Operativo	331	100%	5,5%	5,45%				
TOTALI OBIETTIVI				79%				
TOTALE VALUTAZIONE								
99%								

